

# SKAL Ladyt

## Johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto

Kuljetusyritysten hallinnollisissa tehtävissä toimiville tietoa ja taitoa johtamiseen, taloudenhallintaan ja henkilöstöhallintoon

### Ajankohta ja paikka

syyskuu 2021 – lokakuu 2022  
Aloitus 2.-3.9.2021

Suomen Kuljetus ja Logistiikka ry:n  
SKAL toimitilat,  
Nuijamiestentie 7, Helsinki

### Toteuttaja

Työtehoseura ry, [www.tts.fi](http://www.tts.fi)

### Lisätiedot

Matti Grönfors, SKAL  
[matti.gronfors@skal.fi](mailto:matti.gronfors@skal.fi)  
puh. 0500 445 585

Marjo Kittelä, TTS Työtehoseura  
[marjo.kittela@tts.fi](mailto:marjo.kittela@tts.fi)  
puh. 050 3141 539

TTS Työtehoseura tarjoaa SKAL:n jäsenyrityksille mahdollisuuden kouluttautua talouden ja henkilöstöhallinnon ammattilaiseksi. **Tule mukaan SKAL Ladyt -ohjelmaan verkostoitumaan muiden kuljetusalalla toimivien Ladyjen kanssa!**

Kuljetus- ja logistiikka-alan toimintaympäristö ja yritystoimintaa ohjaavat lait ja säädökset muuttuvat koko ajan. Tämä edellyttää, että liiketoimintaa tulee hoitaa entistä laadukkaammin, tarkemmin ja tehokkaammin. Kuljetusyrityksissä hallintoa hoidetaan usein perheenjäsenten voimin, oman työn ohella tai sivutoimisesti.

Koulutusohjelma soveltuu erinomaisesti sinulle, joka vastaat kuljetusyrityksen johtamisesta, talousasioista ja henkilöstöhallinnosta. Ohjelma soveltuu hyvin kuljetusyrityksen toiminnassa mukana oleville perheenjäsenille tai puolisoille sekä sukupolvenvaihdoksiin tai tilanteisiin, jossa osallistuja on ottamassa vahvempaa roolia yritystoiminnassa.

Koulutus alkaa 2.- 3.9.2021 ja koulutuksen kesto on noin 12 kk. Koulutusohjelmaan sisältyy yhteensä 10 lähiopetuspäivää. Koulutuksen tavoitteena on, että osallistujalla on valmiudet ottaa laajempi rooli yrityksen talouden ja henkilöstöhallinnon tehtävissä sekä toiminnan liiketoimintalähtöisessä kehittämisessä. Lisäksi osallistuja kehittyy yrittäjänä ja osaa tunnistaa omia vahvuuksiaan ja kehittämisen kohteitaan. Koulutuksen aikana on mahdollisuus suorittaa johtamisen ja yritysjohtamisen erikoisammattitutkinto tai yrittäjän ammattitutkinto.

# Käytännön- läheisesti yrittäjille

Koulutuksen sisällöt ja tehtävät liitetään suoraan kuljetusyrityksen toimintaan ja päivittäisiin työtehtäviin, jolloin koulutuksesta saadut tiedot ja työkalut saadaan siirrettyä suoraan yrityksen käyttöön. Osallistuja päivittää yrityksen liiketoimintasuunnitelman sekä tuottaa talouden ja henkilöstöhallinnon analyyseja, malleja ja raportteja. Koulutuksen toteutuksessa hyödynnetään sähköistä Aski+-palvelua, joka on suunniteltu kuljetusyritysten tarpeisiin.

## Koulutuksen rahoitus

Koulutus toteutetaan omaehtoisena valtionosuustuetuna koulutuksena. Valtionosuustuettu koulutus edellyttää tutkinnon suorittamista. Edellytysten täyttyessä koulutus on mahdollista suorittaa myös oppisopimuksella, joka on yleensä maksuton vaihtoehto opiskeluun työn ohessa. TTS Työtehoseura kartoittaa soveltuvan rahoitusmuodon osallistujakohtaisesti HOKS:n laatimisen yhteydessä. Koulutukseen voi osallistua myös suorittamatta tutkintoa, jolloin koulutuksen hinta on 2.990 euroa (+ alv. 24 %). Valmennuspäivien aamu- ja iltapäiväkahvit, lounas ja mahdolliset matka- ja majoituskulut ovat omakustanteisia. Rahoitusmuodon valintaan vaikuttaa osallistujan tilanne, aiempi työkokemus ja koulutustausta.

## Koulutuksen sisältö

### STRATEGIATYÖN JOHTAMINEN PROJEKTITYÖN JOHTAMINEN (2 pv)

Kuljetusalan nykytila ja kannattava liiketoiminta  
ASKI+ – johtamisen sähköinen työkirja  
Katsaus sukupolven- ja omistajanvaihdoksiin

- Kuljetusalan toimialakatsaus ja liiketoimintamahdollisuudet, peruskäsitteet ja kalusto
- Johtamisen sähköinen työkirja ASKI
- Kustannuslaskenta ja kuljetustalous
- Sukupolven- ja omistajanvaihdostilanteet

### JOHTAJANA TOIMIMINEN ASIAKKUUKSIEN JOHTAMINEN (2 PV)

Yrittäjäidentiteetti, esimiesvalmiudet, riskinotto- ja ulkoiset ja sisäiset asiakkaat

- DiSC® -työyhteisöprofiili ja vuorovaikutustaidot
- Minkälainen olen yrittäjänä ja esimiehenä – esimiesvalmiudet, Oma rooli yrityksen toiminnassa
- Asiakkuuksien arviointi ja hankinta sekä Asiakkuuksien kehittämisen suunnittelu ja johtaminen

### TALOUDEN JOHTAMINEN (2 PV)

Talouden analysointi ja seuranta  
Verosuunnittelu

- Kuljetusliiketoiminnan analysointi talouden näkökulmasta
- Kuljetusliikkeen talouden suunnittelu, ohjaus ja seuranta
- Tilinpäätöksen tulkinta ja tunnuslukujen laskenta
- Verosuunnittelu

### TUOTANTO- TAI PALVELUPROSESSIEN JOHTAMINEN (2 pv)

Työsopimusjuridiikka tutuksi  
Hallitse ja johda yrityksen riskejä

- Työsuhdeasiat yrittäjän näkökulmasta
- Työehtosopimukset ja palkkauslaskelmat
- Työlainsäädäntö
- Kuljetusyrityksen riskien hallinta ja sopimukset
- Sopimukset ja muut sitoumukset sukupolven- tai omistajanvaihdostilanteessa

### HENKILÖSTÖN JA OSAAMISEN JOHTAMINEN SEKÄ TYÖYHTEISÖN KEHITTÄMISEN JOHTAMINEN (2 PV)

Henkilöstön osaamisen kehittäminen  
Työhyvinvointi

- Rekrytointi ja perehdyttäminen ja kehityskeskustelut, palautteenanto ja palkitseminen
- Työturvallisuusasiat, työterveyshuolto, eläkkeet, sairauspoissaolot
- Oma jaksaminen ja hyvinvointi